

WAS IST DAS ZIEL UNSERES PROJEKTES?

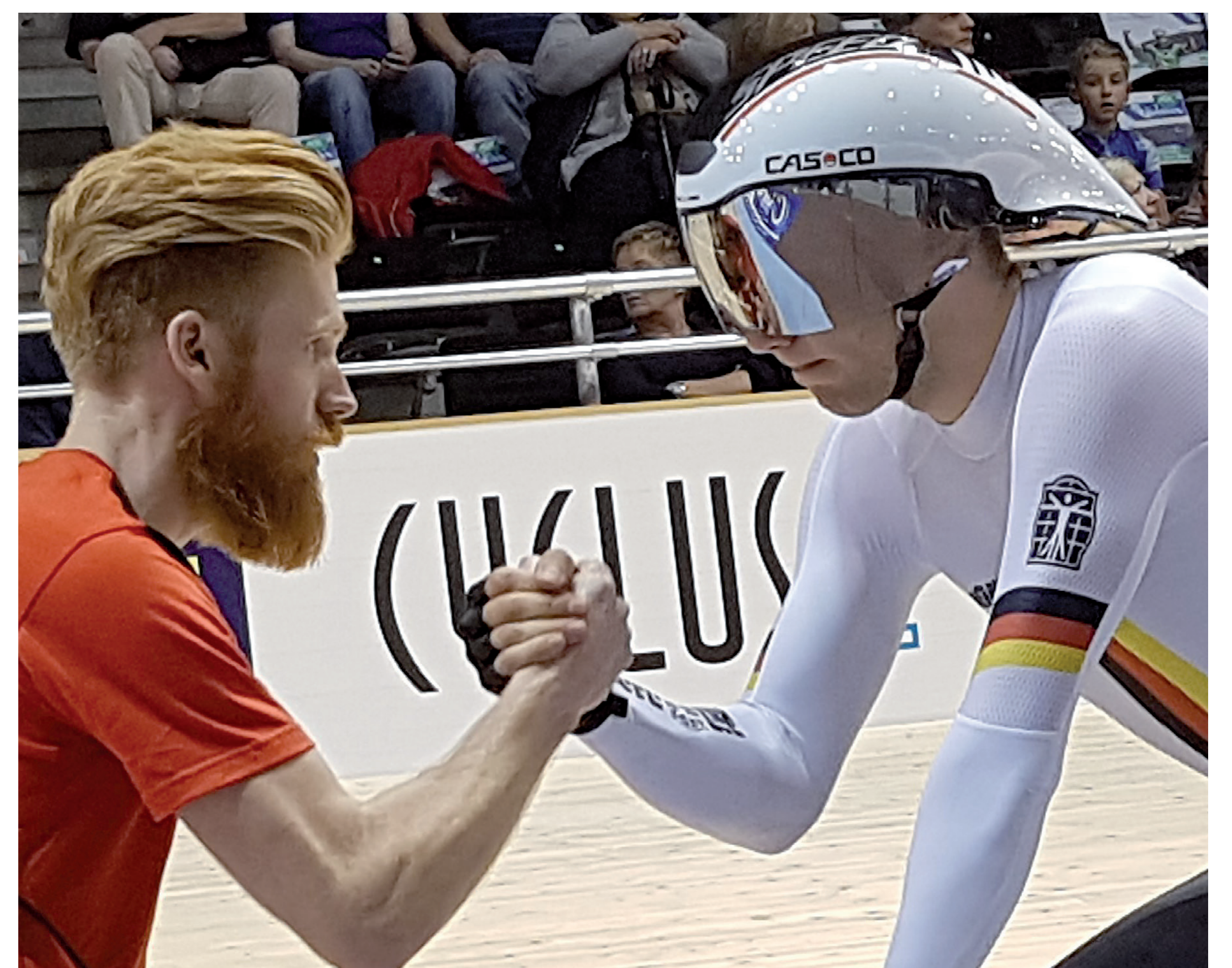
- Gewinnung von Trainerinnen und Trainern mit sportwissenschaftlichem Hintergrund
- Einführung eines Mentoringprogramms zur Entwicklung und Ausbildung potentieller hauptamtlicher Trainer/innen
- Entwicklung und Implementierung eines Führungskonzepts und einer dualen Karrieremöglichkeit für hauptamtliche Trainer/innen

WELCHE HERAUSFORDERUNGEN/PROBLEME WOLLEN WIR DAMIT LÖSEN?

- Mangelnder Trainernachwuchs bei absehbar altersbedingtem Ausscheiden vieler hauptamtlicher Trainer/innen
- Abwanderung hochqualifizierter und erfolgreicher Trainer/innen ins Ausland

PROJEKTPROZESS

1. Theoretische Vorarbeit
2. Workshop im Rahmen der Fortbildung hauptamtlicher Trainer/innen
Ergebnisse: große Differenz zwischen innerem und äußerem Anspruch und Praxisalltag, Motivation durch Freude an der Tätigkeit und Kompetenzerweiterung (labil), Anerkennung/Wertschätzung (häufig nicht gegeben oder kommuniziert) und Einkommen (international weit unterdurchschnittlich)
Konsequenz: Radsporttrainer/in ist in Deutschland eine unattraktive Berufswahl
3. Testphase mit Angeboten zu individuellen Weiterbildungen, Verbesserung von Kommunikationskompetenzen
Ergebnis: aufgrund personeller Überlastung, mangelndem Vertrauen, fehlender Kommunikations-, Diskussions- und Konfliktkultur komplette Ablehnung der Maßnahmen
4. Intensive Bearbeitung der problematischen Kompetenzen in der Trainerausbildung
5. Evaluation der Interventionsergebnisse ab 11/2020 (geplant)



FAZIT UND AUSBLICK

Die ursprünglichen Projektziele konnten nicht wie geplant erreicht werden. Ursächlich sind eine ungünstige Unternehmenskultur sowie Sachzwänge (geringe Personaldecke, Belastung mit nicht sportpraktischen Tätigkeiten).

Die Sachzwänge sollen in Rücksprache mit dem DOSB gelöst werden. Die Änderung der Unternehmenskultur wird versucht im Stile der Graswurzelbewegung zu initiieren.

Durch Evaluation der im Workshop erkannten Problem-bereiche in Jahreszyklen hoffen wir, eine allmähliche Besserung verzeichnen zu können.

FINANZEN

Gesamt: 12.000 Euro
 Eigenmittel: 6.000 Euro · DOSB-Förderung: 6.000 Euro

” Veränderungsprozesse führen oft zu Widerständen. Das Projekt des BDR zeigt, dass es wichtig ist, ihnen offen zu begegnen und sie als Chance für weitere Überlegungen und Initiativen zu begreifen. “



Dirk Schimmelpfennig
 Vorstand Leistungssport

PROJEKTLEITUNG & ANSPRECHPARTNER

Clemens Hesse
 Clemens.hesse@bdr-online.org
 Bund Deutscher Radfahrer
 Otto-Fleck-Schneise 4 · 60528 Frankfurt am Main
<https://bdr-online.org>