

## DIE BEDEUTUNG UND ARBEITSWEISE VON VORSTANDSGREMIEN

Gremienarbeit ist grundlegend für den Verein.

Trotz verschiedener Verständnisse von Gremienarbeit wird der Wert dieser Art von Aufgabenteilung in der Vereinslandschaft zunehmend geschätzt. Als Fundus an Ideen, Unterstützung, Bestätigung und Tatkraft.

Für die Zukunft moderner Vereine bedarf es dieser Form. Immer deutlicher wird erkennbar, dass selbst große Vereine mit langer Tradition nicht mehr als „Selbstläufer“ funktionieren. Die Geschicke der deutschen Sportvereine bedürfen einer aktiven Gestaltung, und diese Aufgabe muss mit den verfügbaren (Führungs-)Gremien geleistet werden.

Für freiwillig Engagierte ist die Teilnahme an einem Gremium deutlich interessanter als in einem „Abnick-Gremium“, wo die eigenen Kenntnisse und Meinungen nicht gefragt sind.

### Gremien

Gremien sind beratende oder beschlussfassende Ausschüsse. Sie sollten, sofern sie nicht bereits in der Satzung vorgeschrieben sind, mit zeitlicher Begrenzung als Arbeitsgruppen eingesetzt werden. Sind die Gremien dauerhaft eingerichtet, ist es sinnvoll, sie nur mit zeitlich begrenzten Arbeitsaufträgen zu beauftragen. Liegt kein definierter Auftrag vor, muss keine Sitzung stattfinden.

### Zeitplan

Liegt eine Aufgabe vor, arbeiten sich zunächst alle Mitglieder des Ausschusses in die Thematik ein. Bei einem umfangreichen Auftrag empfiehlt es sich, einen detaillierten Zeitplan zu entwerfen. Sobald alle Mitglieder der Arbeitsgruppe diesen Zeitplan schriftlich vorliegen haben, findet ein zweites Treffen statt, um den Arbeitsauftrag und die Zeitplanung noch einmal mit allen Beteiligten abzustimmen.

### Zwischenberichte

Der Zeitplan sollte Termine für Zwischenberichte beinhalten. So genannte „MeilensteinTermine“ helfen, die erzielten Fortschritte festzuhalten und mögliche Problemfelder zu orten. Sie sorgen ferner dafür, dass bereits vorliegende Arbeitsergebnisse stets in einer präsentierbaren Form verfügbar sind. Bereits im Vorfeld sollte festgelegt werden, wer zusätzlich zu den Vorstands- und Ausschussmitgliedern zu Zwischenberichtsterminen eingeladen wird.

### Ergebnisse und Veröffentlichung

Die Ergebnisse der Ausschussarbeit werden in einem Ergebnisbericht festgehalten. Über den Zeitpunkt und die Form sollten ebenfalls zu Beginn der Arbeitsphase Vereinbarungen getroffen werden. Die erzielten Resultate werden dem Vorstand präsentiert. Dieser nimmt Stellung zu den Arbeitsergebnissen des Gremiums und entscheidet/berät über die weitere Vorgehensweise.



# DANKE!

SPORT BRAUCHT DEIN EHRENAMT.